



الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م



## كلية علوم الرياضة / جامعة مؤتة

الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة بجامعة مؤتة  
للأعوام (2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025)



## لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة بجامعة مؤتة

1. أ.د. زين العابدين محمد بني هاني/ عميد الكلية رئيساً
2. د. عمر جميل الجعافرة / نائب عميد الكلية عضواً
3. أ.د. أمجد مدانات عضواً
4. أ.د. حسن الطويل عضواً
5. أ.د. نبيل العتوم عضواً
6. د. عصام ابو شهاب عضواً
7. د. ابتهاج الخوالدة عضواً
8. د. مهند الزغيلات عضواً
9. د. بلال الضمور عضواً



## المقدمة:

الكلية التي بدأت كقسم للتربية الرياضية في كلية العلوم التربوية في العام الجامعي 1992/1993م، ثم تلى ذلك افتتاح تخصص معلم مجال التربية الرياضية. ومع توسع الجامعة في تقديم برامجها الأكاديمية المختلفة، واستكمالاً لكلياتها المتخصصة، أنشئت كلية علوم الرياضة في مطلع العام الدراسي 1999/2000م.

وحالياً تسير كلية علوم الرياضة مع سائر أخواتها من كليات الجامعة حاملة على عاتقها مسؤولية تخريج شباب أكاديمي مؤهل من الجانب الرياضي عبر أقسام التربية الرياضية والتأهيل الرياضي والتدريب الرياضي، حيث يتلمذ الطلبة تحت إشراف نخبة من المدرسين وتمتاز الكلية بوجود عدد من الأساتذة أصحاب الخبرات الطويلة والمرموقة وعدد من المدرسين الشباب ذوي السمعة العلمية العطرة.

واليوم تضم الكلية مباني ومنشآت مختلفة أهمها صالة رئيسية متعددة الأغراض تتسع لحوالي ثلاثة آلاف متفرج، مدرج تعليمي لإقامة الايام العلمية والمؤتمرات المحلية والدولية، إضافة إلى أربع صالات فرعية خاصة بالجمباز والتمرينات الإيقاعية، واللياقة البدنية، ومختبر للفسيولوجيا، ومختبر للحاسوب، ومسبح نصف أولمبي، كما تضم ملعبان للسكواش، وملعب خارجية متعددة الأغراض. وفي مطلع العام الدراسي 2013-2014 تم افتتاح ملعباً لكرة القدم محاطاً بمضمار لألعاب القوى ليضاف إلى مرافق الكلية.

ان الكلية تواكب التطورات العالمية في التخطيط للبرامج وتسعى جاهدة لإحداث نقلات نوعية في عملها كنشر البحوث والتعليم الإلكتروني واستحداث برامج للدراسات العليا في مختلف الاقسام الاكاديمية واستقطاب المزيد من أعضاء هيئة التدريس سواء بالتعيين أو الابتعاث.

ركزت جهود الكلية على نشر رسالة ورؤيا واهداف الكلية بين الطلبة كأعضاء الهيئة التدريسية وبوسائل عديدة كما عملت على إحداث المزيد من التناغم بين الرسالة والرؤيا والاهداف مع ما هو ممارس فعليا من أنشطة تدريسية وخطط أكاديمية واستراتيجيات تعلم وتعليم، وشجعت الطلبة على اكتساب المزيد من المهارات والخبرات في مجال التعلم الذاتي من خلال المشاركة في البحوث والندوات والمؤتمرات العلمية ولجان الكلية.



## الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م



كما أولت الكلية الخدمات الطلابية والإرشاد الأكاديمي والانفتاح على المجتمع المحلي أهمية كبرى وساهمت وبشكل فعال في تقديم الخدمات الصحية والندوات والدورات والمحاضرات التثقيفية للمجتمع المحلي. وشجعت الكلية تنمية مهارات البحث العلمي عند أعضاء هيئة التدريس كالطلبة وتوفير مستلزماته ومتطلباته.

وتقوم الكلية حالياً باستحداث برامج للدراسات العليا في مختلف الأقسام الأكاديمية كدبلوم المدرب الشخصي في قسم التدريب الرياضي، ودبلوم الأعداد النفسي في قسم التربية الرياضية، ودبلوم المعالج الرياضي في قسم التأهيل الرياضي.

كما حصلت الكلية من الجامعة على موافقات مبدئية لتجهيز الكلية بمختبر للفسولوجيا ومختبر للتأهيل الرياضي، وصالة للياقة البدنية.

وقامت الكلية بتعديل الخطط الدراسية لباكوريوس التربية الرياضية، والماجستير لقسم التربية الرياضية، وخطة البكالوريوس التأهيل الرياضي، وكذلك باكوريوس قسم التدريب الرياضي.



**تعاون كلية علوم الرياضة مع المؤسسات التعليمية والتدريبية داخل المملكة وخارجها**

كليات التربية الرياضية في الجامعات الأردنية.

وزارة الشباب.

مركز إعداد القيادات الشبابية.

اللجنة الأولمبية الأردنية.

الاتحادات الرياضية المختلفة.

اتحاد الطب الرياضي.

مبادرة قصي.

اتحاد الإعلام الرياضي.



### معلومات عامة عن الكلية

- الاسم: كلية علوم الرياضة/ جامعة مؤتة
- العنوان: مؤتة الكرك ص ب 7 الأردن
- هاتف 0096223272380 الفاكس 0096232386175 :
- الموقع الالكتروني <https://www.mutah.edu.jo/ar/sport/Home.aspx>
- عميد الكلية: الأستاذ الدكتور زين العابدين محمد بني هاني
- عدد الأقسام الأكاديمية: 3 أقسام
- عدد البرامج الأكاديمية: 5 برامج أكاديمية
- قسم التربية الرياضية/ برنامج بكالوريوس تربية رياضية – ماجستير تربية رياضية
- قسم التأهيل الرياضي/ برنامج بكالوريوس تأهيل رياضي – ماجستير تأهيل رياضي
- قسم التدريب الرياضي/ برنامج بكالوريوس التدريب الرياضي
- عدد أعضاء الهيئة التدريسية في الكلية: 32 عضو هيئة تدريس
- عدد أعضاء الهيئة التدريسية قسم التربية الرياضية/ 19 عضو هيئة تدريس
- عدد أعضاء الهيئة التدريسية قسم التأهيل الرياضي/ 8 أعضاء هيئة تدريسية
- عدد أعضاء الهيئة التدريسية قسم التدريب الرياضي/ 5 أعضاء هيئة تدريسية
- عدد الطلبة في قسم التربية الرياضية بمرحلة البكالوريوس : 850 طالباً.
- عدد الطلبة في قسم التربية الرياضية بمرحلة الماجستير : 82 طالباً.
- عدد الطلبة في قسم التأهيل الرياضي بمرحلة البكالوريوس: 283 طالباً.
- عدد الطلبة في قسم التأهيل الرياضي بمرحلة الماجستير: 11 طالباً.
- عدد الطلبة في قسم التدريب الرياضي بمرحلة البكالوريوس: 250 طالباً.
- عدد الكادر الإداري: 16 عضو هيئة إدارية.
- الشهادات الممنوحة:
- قسم التربية الرياضية/ بكالوريوس تربية رياضية – ماجستير تربية رياضية
- قسم التأهيل الرياضي/ بكالوريوس تأهيل رياضي – ماجستير تأهيل رياضي
- قسم التدريب الرياضي/ بكالوريوس التدريب الرياضي



تطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال التخطيط الاستراتيجي والحوكمة

## رؤيا ورسالة وأهداف كلية علوم الرياضة /جامعة مؤتة

### الرؤيا:

الوصول إلى التميز، وإعداد خريج نوعي في مجال التربية الرياضية والتأهيل والتدريب الرياضي، يجمع بين النظرية والتطبيق؛ ليكون على دراية ومعرفة شاملة تؤهله للعمل ضمن كوادر قطاعات العمل المختلفة ومن ضمنها التعليم والصحة؛ لان فلسفة الكلية قائمة على منح الطالب قدرات ومهارات تقدمه لسوق العمل وقد تسلح بالدراسة والتحصيل والشخصية القيادية القادرة على صنع الفارق.

### الرسالة:

تنبثق رسالة كلية علوم الرياضة من رسالة جامعة مؤتة، والتي تركز على أسس التميز التعليمي والأكاديمي المعتمد على التطور العلمي والتكنولوجي في إعداد وتأهيل كوادر بشرية ( خريجين) يمتلكون المعارف النظرية والمهارات التطبيقية في مختلف القطاعات التدريسية والتدريبية والصحية، وكذلك التميز في مجال البحث العلمي والأنشطة العلمية والتواصل مع المجتمع المحلي.

### القيم:

1. الانتماء الوطني.
2. الاعتزاز بالهوية الوطنية.
3. الجودة والتميز.
4. القيادة والعمل بروح الفريق.
5. الحرية الأكاديمية.
6. العدالة والنزاهة.
7. الشفافية والمساءلة.
8. التعلم المستمر.
9. التعلم الذاتي.



## الاهداف:

1. إعداد معلمي التربية الرياضية للعمل في مجال التدريس.
2. إعداد كوادر مؤهلة للعمل في مجال التأهيل الرياضي
3. تعزيز الكفايات الفنية للخريجين للعمل في مجال التدريب الرياضي.
4. تعزيز الكفايات الإدارية للخريجين للعمل في مجالات الإدارة الرياضية.
5. اجراء البحوث والدراسات العلمية في مختلف مجالات التربية الرياضية.
6. المساهمة الفاعلة مع الهيئات الحكومية والأهلية العاملة ضمن النطاق الرياضي من خلال تقديم المشورة العلمية والعملية.
7. تحقيق أقصى درجات التعاون مع الهيئات والمؤسسات الرياضية العربية والدولية في دراسة القضايا الرياضية.
8. تطوير المهارات الحياتية لدى الخريجين.
9. الاستمرار في تطوير البرامج والمناهج الدراسية بما يتماشى مع أحدث المستجدات والمعارف العلمية والتكنولوجية في العالم.
10. المساهمة الفاعلة في تطوير برامج التربية الرياضية في المجتمع.
11. المساهمة الفاعلة في تقديم خدمات للمجتمع المحلي، والعمل على تنمية وتطوير كوادر المؤسسات الرياضية في المجتمع المحلي في المجالين الإداري والفني.



### تحليل ظروف وبيئة العمل في كلية علوم الرياضة

#### ● نقاط القوة:

تضم الكلية أعضاء هيئة تدريس مؤهلين ومن جامعات معترف بها من قبل وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وجامعة مؤتة.

1. وجود عدد من أعضاء هيئة التدريس يمثلون الاتحادات الرياضية الأردنية.
2. وجود عدد من أعضاء هيئة التدريس يديرون المنتخبات الوطنية وفي عدة العاب.
3. وجود مدربين وأعضاء لجان في الاتحادات الرياضية.
4. وجود نخبة من أعضاء هيئة التدريس محكمين في المجالات العلمية والعالمية.
5. وجود نخبة من أعضاء هيئة التدريس تضع معايير لاختيار لاعبي المنتخبات الوطنية في المجال الرياضي.
6. تعد كلية التربية الرياضية ثالث كلية من حيث النشأة ومن حيث عدد الطلبة على مستوى الجامعات الأردنية.
7. وجود أعداد من غير الأردنيين في برامج الكلية المختلفة.

#### ● نقاط الضعف:

1. ضعف الطلبة عموماً في اللغة الانجليزية.
2. ضعف أداء الجهاز الإداري في الكلية.
3. تراجع مستوى البنى التحتية للكلية.
4. عدم كفاية الموارد التعليمية والمادية للكلية.
5. تضخم أعداد الطلبة في المساقات العملية.
6. عدم توفر وسائل التكنولوجيا في الكلية.



## الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م

### • التحديات:

1. عدم استقرار سياسات التعليم العام والتعليم العالي ومتطلبات سوق العمل نحو البرامج المطلوبة للميدان التربوي.
2. التجهيز لتلبية معايير الاعتماد والجودة.
3. التأثير الاقتصادي والسياسي والاجتماعي في المنطقة.
4. ضعف التعليم في مراحل التعلم الأساسي والثانوي في المجال التربوية الرياضية

### • الفرص:

1. الحصول على تمويل خارجي لدعم مشاريع الكلية.
2. الاستفادة من المنح الخارجية في توسيع مباني الكلية ومرافقها التعليمية.
3. مد جسور التعاون مع وزارتي التربية والتعليم والتعليم العالي.
4. زيادة الإقبال على برنامج الماجستير.
5. فتح برامج أكاديمية جديدة، تلبى متطلبات سوق العمل المحلي والإقليمي.



**الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م**  
**التحسين المستمر للبرامج الأكاديمية في الكلية بما يتفق مع المعايير الوطنية والعالمية:**

1. استحداث برنامج الدكتوراه في فلسفة التربية الرياضية.
2. استحداث دبلوم في قسم التدريب الرياضي (المدرّب الشخصي).
3. استحداث دبلوم في قسم التأهيل الرياضي (المعالج الرياضي).
4. استحداث دبلوم في قسم التربية الرياضية (المدرّب النفسي).
5. تحسين البنية التقنية ومصادر التعلم في الكلية.
6. حث أعضاء الهيئة التدريسية على نشر الأبحاث العلمية في المجالات العالمية وبالتنسيق مع عمادة البحث العلمي.
7. إنشاء بنك معلومات ( أسئلة ) من الأقسام الأكاديمية (التربية الرياضية , التأهيل الرياضي , والتدريب الرياضي) بهدف تحسين نتائج الطلبة في امتحان الكفاءة المعرفية (وزارة التعليم العالي).
8. عمل ورش عمل للأقسام في كلية علوم الرياضة؛ لتطوير المستوى المعرفي للطلبة (لتحسين نتائج الطلبة في امتحان الكفاءة المعرفية).
9. عمل امتحان مصغر للطلبة لقياس الكفاءة المعرفية.
10. عقد دورات تدريبية في أساليب التدريس وتكنولوجيا التعليم لأعضاء هيئة التدريس ولطلبة البكالوريوس والدراسات العليا، ولمعلمي وزارة التربية والتعليم في محافظة الكرك.
11. عقد ورشة عمل حول حوسبة بعض المساقات لأعضاء هيئة التدريس والإداريين بالتنسيق مع مركز الحاسوب ومركز تطوير أعضاء هيئة التدريس يكون الهدف منها تشجيع أعضاء هيئة التدريس على حوسبة بعض المواد التدريسية.
12. عمل يوم علمي لقسم التربية الرياضية بعنوان "....." يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا ومعلمي التربية الرياضية في محافظة الكرك.
13. عمل يوم علمي لقسم التأهيل الرياضي بعنوان "....."، يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي التربية الرياضية في محافظة الكرك، ومراكز المعاقين في محافظة الكرك.
14. عمل يوم علمي لقسم التدريب الرياضي بعنوان "....."، يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي التربية الرياضية في محافظة الكرك، ومراكز اللياقة البدنية في محافظة الكرك.
15. عقد لقاءات دورية مبرمجة مع أعضاء الهيئة التدريسية والهيئة الإدارية؛ تهدف للوقوف على المشكلات والمعوقات التي تواجه منظومة العمل ووضع الحلول المقترحة.



**الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م**

16. تطوير برنامج التربية العملية للطلبة المتدربين في مدارس محافظة الكرك يتضمن " عقد

ندوات ومحاضرات ودورات تحكيم تدريب الفرق وتخطيط الملاعب."

17. عقد دورة عن التعليم المدمج والتدريس عن بعد لأعضاء هيئة التدريس والطلبة.



### تعزيز مكانة الكلية كمركز للبحث العلمي والإيفاد والإبداع.

1. عقد دورات تدريبية في أساليب التدريس وتكنولوجيا التعليم لأعضاء هيئة التدريس وطلبة البكالوريوس والدراسات العليا، ولمعلمي وزارة التربية والتعليم في محافظة الكرك.
2. اقامة مؤتمر لطلبة التربية الرياضية ( الدراسات العليا ) لكليات واقسام التربية الرياضية في الجامعات الأردنية.
3. عمل يوم علمي لقسم التربية الرياضية بعنوان "..... " يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي وزارة التربية الرياضية في محافظة الكرك.
4. عمل يوم علمي لقسم التأهيل الرياضي بعنوان "..... " يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي وزارة التربية الرياضية في محافظة الكرك.
5. عمل يوم علمي لقسم التدريب الرياضي بعنوان "..... " يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي وزارة التربية الرياضية في محافظة الكرك.
6. تحفيز أعضاء الهيئة التدريسية وطلبة الدراسات العليا لعمل دراسات علمية تستهدف طلبة المدارس وأبناء المجتمع المحلي.
7. تكريم أفضل باحث في كلية علوم الرياضة.
8. تكريم افضل ملف مادة يقوم بعملة عضو هيئة التدريس في الكلية.



**تطوير كفاءة المصادر المالية والمادية والبشرية:**

1. دعم الأفكار الريادية للبحوث العلمية، ومخاطبة وزارة التعليم العالي وصندوق البحث العلمي لتوفير الأجهزة والأدوات اللازمة لإنجاز هذه البحوث.
2. توفير الدعم المالي لصيانة الصالة الرئيسية، وقاعة الإيقاع والإسكواش و الساونا والبخار.
3. تخطيط الملاعب الخارجية، ودهان مرافق الكلية، وتنسيق الحدائق الخارجية لإظهار منظر جمالي عن الكلية.
4. استقطاب دعم مالي لإنشاء مركز للياقة البدنية في كلية علوم الرياضة.
5. استقطاب دعم مالي لتجهيز حمام الجاكوزي في مسبح الكلية للاستفادة منه في المسابقات العملية لقسم التأهيل الرياضي.
6. استقطاب دعم مادي للأنشطة الرياضية والاجتماعية والثقافية للطلبة.
7. توفير الدعم المالي لتحديث المختبرات الموجودة في الكلية (مختبر الفسيولوجي، مختبر الحاسوب).



### تحسين الخدمات الطلابية المقدمة للطلبة بالتناسب مع المعايير الوطنية والعالمية:

1. اختيار ( 5 ) طلاب من كل سنة دراسية في الكلية، وطالب وطالبة من الدراسات العليا ليكونوا ممثلين عن الطلبة بهدف " استشارتهم عن وضع الجدول الدراسي، الامتحانات والمشاكل التي تواجه الطلبة بخصوص البرنامج الأكاديمي.
2. اختيار ممثل عن قسم التربية الرياضية، وممثل عن قسم التأهيل الرياضي، وممثل عن قسم التدريب الرياضي وممثل عن طلبة الدراسات العليا ليكونوا ممثلين في مجلس الكلية في قضايا الطلبة.
3. تحفيز أعضاء الهيئة التدريسية وطلبة الدراسات العليا لعمل دراسات علمية تستهدف طلبة المدارس وأبناء المجتمع المحلي.
4. عمل توصية لدائرة القبول والتسجيل بعمل برنامج محوسب لإغلاق مواد الخطة الدراسية عند استنفاد الطلبة لمواد الجامعة الحرة لعمل بلوك لكل صندوق عند استنفاد الطالب المواد المطلوبة، ومواد حرة الكلية بهدف " تجاوز الطلبة العدد المطلوب من الساعات مما يعيق تخرج الطلبة وعمل إرباك لرؤساء الأقسام.
5. استحداث مرشد أكاديمي لقسم التربية الرياضية، ولقسم التأهيل الرياضي، ولقسم التدريب الرياضي، وطلبة الدراسات العليا.
6. العمل على استحداث لوحة إلكترونية لإعلانات الطلبة.
7. عمل حملات نظافة دورية ومبرمجة تشكل من أعضاء هيئة التدريس والطلبة داخل الكلية وداخل الجامعة ولبعض الأماكن في المجتمع المحلي.
8. وضع خطة استرشادية للطلبة لخطة قسم التربية الرياضية.
9. وضع خطة استرشادية للطلبة لخطة قسم التأهيل الرياضي.
10. وضع خطة استرشادية للطلبة لخطة قسم التدريب الرياضي.



الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م

**تفعيل دور الكلية في خدمة المجتمع وترسيخ العلاقات الخارجية بما يكفل تفاعل الكلية**

**مع المجتمع المحلي والإقليمي والدولي.**

1. عمل يوم علمي لقسم التربية الرياضية بعنوان ",,,,," يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي التربية الرياضية بوزارة التربية في محافظة الكرك.
2. عمل يوم علمي لقسم التأهيل الرياضي بعنوان ",,,,," يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي التربية الرياضية بوزارة التربية في محافظة الكرك ومراكز المعاقين في محافظة الكرك
3. عمل يوم علمي لقسم التدريب الرياضي بعنوان ",,,,," يستهدف طلبة البكالوريوس وطلبة الدراسات العليا، ومعلمي التربية الرياضية بوزارة التربية في محافظة الكرك ومراكز اللياقة البدنية في محافظة الكرك.
4. عمل ورشة عمل لقسم التربية الرياضية بعنوان ",,,,,"، الفئة المستهدفة: ( طلبة المدارس في محافظة الكرك).
5. عمل ورشة عمل لقسم التأهيل الرياضي بعنوان ",,,,," " الفئة المستهدفة(طلبة المدارس وموظفي المراكز التأهيلية في محافظة الكرك).
6. عمل ورشة عمل لقسم التدريب الرياضي بعنوان ",,,,," " الفئة المستهدفة(طلبة المدارس ومدربي مراكز اللياقة البدنية في محافظة الكرك).
7. عقد ندوات بعنوان ",,,,," " الفئة المستهدفة : لاعبي أندية محافظات الجنوب وكذلك أعضاء الهيئة الإدارية في الأندية.
8. تشكيل لجنة لزيارة الملحقيات الثقافية في السفارات الموجودة في الاردن، الهدف :تسويق واستقطاب البرامج الموجودة في كلية علوم الرياضة لمرحلة البكالوريوس والماجستير .
9. عقد دورات تدريبية في أساليب التدريس وتكنولوجيا التعليم لأعضاء هيئة التدريس ولطلبة البكالوريوس والدراسات العليا ، ومعلمي التربية الرياضية بوزارة التربية في محافظة الكرك.
10. عقد دورات علمية، وترفيهية لطلبة كلية علوم الرياضة وأبناء المجتمع المحلي في مختلف الألعاب الرياضية (كرة القدم، الريشة الطائرة، كرة الطاولة السباحة، الإنقاذ المائي، اللياقة البدنية، التدليك العلاجي ) بالتعاون مع مركز التدريب والاستشارات، ومركز إعداد القيادات الشبابية والاتحادات الرياضية، وبما يتناسب مع متطلبات وسوق العمل.



الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م

11. عقد دورة في منهجية البحث العلمي والتحليل الإحصائي لأعضاء هيئة التدريس وطلبة الدراسات العليا.



الخطة الاستراتيجية لكلية علوم الرياضة/جامعة مؤتة 2021م - 2025م

تطوير ضمان الجودة في الكلية بهدف التحسين المستمر لمدخلات وعملياتها ومخرجاتها.

1. العمل على الحصول على شهادة ضمان الجودة لبرنامج البكالوريوس لتخصص التربية الرياضية.
2. تحديث توصيف المواد الدراسي.
3. تحديث الخطط الدراسية.
4. التجهيز لتلبية معايير الاعتماد والجودة لكلية علوم الرياضة